聚力品质提升 创新跨越举措

推进学校迈进高品质卓越发展快车道

2018年12月30日

2018年，是我校转型升级发展的关键之年，更是学校追求卓越发展和品质提升的重要一年。这一年，学校紧密围绕“质量”和“品质”两大核心主题，聚力素质教育、教学改革、科学管理等重点项目，经过全体教职工的努力，顺利完成了学校年度工作目标，取得了质量、品牌的双突破，实现了学校发展质的突破与转型。现将本年度学校各项工作情况总结如下。

一、立足核心素养，学生综合素质得到全面提升

**1.深入实施素质教育“5+2”项目。**成功申报了《主体参与课堂下的泰微课应用研究》《民族团结教育实践与体验》《诗歌创作与朗诵能力培养》《微影青春”校园微电影创作实践体验》《高中校园艺术体育实践与普及》等5项泰州市素质教育“5+2”工程项目，按照“整体设计、区域推进、学校突破”的总体思路和“示范引领、点面结合、滚动推进、逐步深化”的工作策略，通过外出参观、培训学习等途径，主动思考，积极有序实施项目项目的建设。11月30日，我校举行了以“素质教育·全面发展”为主题的素质教育“5+2”工程展示活动，5个项目都进行了成果展示，得到了观摩领导和老师的一致肯定。通过素质教育“5+2”项目的开发与实施，我校聚焦核心素养，将德育的引导功能和重塑功能寓于生动形象的课程项目活动中，增强了德育实效。

**2.德育活动开展丰富精彩。**结合传统节日积极开展德育活动，深入开展了“剪窗花 写春联 包饺子”春节主题活动，“吃元宵 挂灯笼 猜灯谜”元宵主题活动，清明祭扫暨宪法宣誓活动，五四表彰及宣讲活动，“直播送祝福，中秋共团圆”活动等。结合主题月教育积极开展德育活动，围绕“一带一路”、“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”、“同栽初心树 共守使命林”、“敬老爱老送温暖”、“学习雷锋精神，践行志愿服务”、“与法同行青春远航”等，大力推进了主题月教育活动建设。积极开展了各类问题活动，深入开展了革命歌曲大合唱比赛、“墨香校园 传承文化”书法国画比赛、“纪念周恩来诞辰120周年”手抄报创作大赛、田径运动会、元旦文艺汇演等文体活动。通过各类德育活动的深入开展，锻炼了学生的能力、提升了学生的素养。

**3.德育网络建设得到优化。**坚定全员育人的理念，深入开展“双岗双责”育人改革试验项目，每位教职工都积极承担起对学生的管理责任和教育责任，及时帮助学生解决成长过程中的种种困惑，促进学生健康成长。积极推进班级网格化管理项目，充分发挥了学生的主人翁意识和责任担当意识。加强家校联系，成立了江苏省口岸中学家校共同发展委员会，举行了2018年“家校共同发展论坛”活动。深入开展活动，每月确定固定家长联系日，各年级每学期分别召开了两次以上家长会，定期聘请教子有方的学生家长和家庭教育专家来校开设讲座，提高家庭教育的水平和品位，形成了教育合力，提升了德育工作效益。

学生综合素质得到不断提高，在各项竞赛活动中取得了优异成绩。顾胜楠等十多名同学在江苏省苏教国际杯作文大赛中荣获一二等奖，迪丽努尔、蒲晓东、苏比等多名同学在 “我的2035”江苏省青少年征文大赛中荣获一二等奖，帅平凡、王雨桐、杨有成等多名同学在泰州市中小学生个人艺术单项比赛荣获一二等奖，李雨笛、于悦在2018年度的领航杯教学软件比赛中分别荣获一三等奖。学校先后荣获泰州市市直男子篮球联赛第一名、泰州市市直女子篮球联赛第一名、泰州市足球技巧大赛第二名、市直及医药高新区学校合唱比赛二等奖、“市长杯”足球赛第六名、“省长杯”足球赛第九名、泰州市篮球联赛第九名、泰州市市直田径运动会第六名、泰州市田径运动会第十一名等。

二、聚焦质量提升，学校教学质量得到跨越发展

**1.抓好课堂教学主阵地。**全面推进课堂教学模式的改革，让课堂教学成为提升教育教学质量的主阵地。明确教学要求，抓实集体备课、听课、评课工作。认真落实《江苏省口岸中学集体备课要求》、《江苏省口岸中学集体备课程序》，将分管校长、年级主任、副主任安排到备课组指导备课活动，提高了集体备课的有效性。定期组织集体备课观摩活动，排查并纠正了集体备课活动中存在的问题，进一步规范了备课组的集体备课活动。通过抽签听课、教研组研讨课、专项听课、赛课等活动，抓实教师的听课工作，促进了教师互相听课和评课，进一步提升课堂教学能力。校领导和中层干部带头深入课堂听课，校级干部每周至少听两节课，中层干部、教研组长、备课组长每周至少听一节课。加强了教学常规的检查，定期对教师的备、讲、改、辅进行检查，本学年共进行了40多次教学常规的专项检查，并及时反馈信息、批评教育。

**2.开展丰富教学活动。**立足“主体参与•责任课堂” 教学模式改革，常态化开展了新教师亮相课、青年教师实验课、骨干教师示范课、抽签听课、专题听课等教学活动。4月到6月各教研组开展了教研组研讨课活动，进一步巩固完善了“主体参与•责任课堂” 教学模式。5月组织教师参加了联盟学校“三校青年教师课堂教学大赛”活动。8月26号全体教研组长和备课组长分学科集中，重温各学科“主体参与•责任课堂”评价标准，结合教育局的要求，修订完善学科不同类型课堂教学基本程序及三年一贯制教学进度。11月组织高三语文数学备课组赴联盟学校参加了学科集体备课观摩研讨活动，并承办了联盟学校高三英语集体备课观摩研讨活动。11月30日组织开展了“主体参与•责任课堂”的教学开放日活动，共有11门学科开设了51节对外展示课，其中有6位老师与联盟学校老师进行了同课异构活动，150多位参加活动的市内外同行对活动给予一致好评。本年度学校共开设各类公开课686节，听、评课人次达到数千人次。同时，积极组织教师走出校园学习考察，先后组织了200多人次到各兄弟学校听课交流，极大地提高了教师的课改能力。

**3.重视教学改革创新。**实施“走班+行政班”， 拓展了“主体参与•责任课堂”新模式。结合实际情况，高一年级深入实施了分层、分科走班教学试点改革，教务处和年级管理委员会加强督查和指导，一年来，授课教师精心准备、走课内容符合学生实际，改革深受广大师生好评；高二在学测科目、高三年级在培尖补差方面也进行了分层、分类的个性化教学。新疆部2018年秋学期语数外三门学科也结合走班进行了分层、分类、走班的教学改革。优化智囊团建设，秋学期进行了教研组长的重新选聘工作，聘任了各年级学科组的备课组长和中心备课组成员，调整优化了学校教育教学智囊团的组成。定期召开智囊团建设推进会强化智囊团的管理，邀请市内外专家来我校指导工作，组织智囊团成员指导高三年级培尖补差工作，组织智囊团成员走出校门，赴泰州实验中学、江苏省黄桥中学、兴化市楚水实验学校等送教赛课，不断提升了学校智囊团的引领与辐射作用。强化联盟学校建设，加强了新组建的三校四星高中联盟交流与联络，先后举行了三校之间的高二学测联考、高一、高二年级期中联考、青年教师课堂教学大赛、开放日同课异构、语数外集体备课等活动。联盟的交流不断深化，范围不断扩大，凝聚力也越发强大。邀请专家名师来校指导学校教学改革，先后邀请了泰州市教育局教研室石志群、胡唐明、周仕龙、卞学华等专家，泰兴市教育局教研室顾建新、丁凤桂、朱爱春、周玲等专家，省镇江中学陆健根校长等名师来我校指导教学工作。

**2018年高考，学校本二以上整体达线率96.58%，其中文化类本二以上达线率98.47%，本一达线率46.27%，比上一年度提升了15.38个百分点，保持了稳定增长势态。**

三、倾力内涵发展，学校师资队伍得到优质打造

**1.强化了师德建设。**认真组织教师学习了《教师法》《中小学教师职业道德规范》《新时代中小学教师职业行为十项准则》《中小学教师违反职业道德行为处理办法》等法律法规，每学期都召开行风建设专题工作会议，联系学校师德师风的实际，对教师提出师德建设的目标要求。开展了师德演讲比赛、组织评比了“师德先进个人”、“优秀党员”，开展了向泰州市第七批师德模范获奖教师学习的活动，开展了“学习最美教师、争做最美教师”道德讲堂以及“让教育充满爱”、“践行新规范，做人民满意教师”等主题教育活动，暑期邀请南师大朱曦教授开设了“做一个好教师” 专题讲座，教育和引导广大教职工牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，爱岗敬业、关爱学生，做让人民满意的教师。深入开展了拒绝有偿补课专项治理活动，成立了学校专项治理领导小组和工作机构，及时传达省市文件及会议精神，组织召开了工作专题会议，组织全体教师签订了《拒绝有偿家教承诺书》，通过发放学生家长调查问卷了解情况、面向社会开展信访调查活动、组织人员开展突击检查等途径，深入开展自查自纠活动，确保及时发现问题并进行教育和处理。积极开展了“学生评教师、教师评校长、社会评学校”的活动，发挥优秀教师的引领、带动和辐射作用，以良好的师表形象和健康的校园文化影响和教育学生。

**2.搭建了教师成长平台。**加强教师专业培训，暑假期间学校邀请专家、组织业务骨干对全体教师进行培训，邀请了泰州市教育科学研究所胡唐明教授做了题为《指向核心素养的课堂教学研究》的讲座，地理组张振兴老师做了题为《为理解而教，而高效而设计》的专题讲座，从理念上引领课堂教学改革，探索提高课堂教学效率的途径、探究年级管理的有效途径。积极开展“青蓝工程”，秋学期组织开展了新一轮的学科教学师徒结对和班级管理师徒结对活动，对师徒各自的责任提出了具体明确的要求，拓宽了青年教师的成长平台，提高了教师的业务素质。抓好教学基本功大赛，3月29-30日举行了全校九门学科“中青年教师解题能力大赛”活动，组织45周岁以下的青年教师参加了扬泰等六市举行的2018届高三二模考试，考试试卷、时间和学生同步进行，提高青年教师的学科专业水平。积极组织中青年教师参加各类基本功比赛，取得了优异的成绩。李寅昊参加江苏省高中生物基本功大赛荣获一等奖，蒋洪娟参加省第13届“杏坛杯”苏派青年教师课堂教学比赛荣获二等奖，蔡馨萍参加泰州市直高中物理青年教师教学基本功大赛荣获一等奖，乔月梅、李丽花参加泰州市中学实验教学说课比赛荣获一、二等奖。

**3.注重了科研能力提升。**组织老师积极申报省市规划课题，课题研究在质和量上向高处攀登。史海燕副校长申报《孟子“自得”思想观照下的历史学科深度学习实践研究》获省人民教育家专项立项，卞珍凤、马超申报的《以时政为背景的政史地跨学科校本课程开发研究》获省基础教育重点资助立项，两项课题均于11月21日正式开题，得到与会的省级专家的高度好评。王新亮、羊琴成功申报了一项电化教育专项课题。在今年以课题为载体的教育科研成果奖评比中《责任课堂下的学生自主学习研究》和《高中政史课堂唯物史观培养实践》分别获市一等奖和二等奖。为每位教师配备了崭新的笔记本电脑，提供了科研物质保障。加强了教师专业发展的引领，教师专业发展捷报频传。卞珍凤入选教育部国培计划“双名工程”名师领航班成员（全省4人、泰州唯一），郭海宝被评为泰州市名教师，陈贤进当选泰州市卓越教师培养工程第四批培养对象，张波被评为泰州市教科研先进教师。

四、优化党群建设，校园文明建设实现和谐发展

**1.丰富了党建工作内涵。**加强党员队伍的教育管理，认真学习贯彻落实党的十九大和全国两会精神，不断巩固“群众路线教育实践”活动、“三严三实”专题教育活动成果、深入开展“两学一做”常态化制度化学习教育，落实“月晒季评年考”制度，努力加强和改进学校党的思想、组织、制度和廉政建设，切实改进工作作风、促进教育教学改革、提升办学教学质量。抓好党风廉政建设。通过廉政党课、专题组织生活、典型教育等方式，宣传勤政廉政典型，加强党的优良传统作风和党纪法规的教育，增强廉洁从政、廉洁从教的意识，深化惩防体系建设，落实党风廉政建设责任制，加强管理监督，打造教育“阳光工程”。切实抓好巡察整改落实工作，4月27日，市委巡察组向学校党委反馈了巡察意见，我校迅速反应，及时落实整改工作，召开专题会议向全体教师通报相关情况。以市委巡察为契机，不断加强党的领导、加强党的建设，聚焦全面从严治党，持续推进巡察问题整改，确保整改落实取得实实在在的成效。

**2.充分发挥了工会职责。**扎实推进学校教代会规范化建设，顺利召开了第五届教代会第六次代表大会。专题审议通过了《江苏省口岸中学2017年-2018年学校工作报告》《江苏省口岸中学教职工绩效考核实施办法（修改稿）》《江苏省口岸中学中层干部换届竞聘实施方案》《江苏省口岸中学关于实施教职工住房补贴的方案》。关心职工生活，增强了工会凝聚力。2月组织看望慰问了多位退休教师及学校“一助一”帮扶对象，送去节日的问候和祝福。4月23日第二十三个世界读书日，组织开展会员读书活动，激发了教师的读书热情，丰富了业余生活。6月和7月，组织教职工篮球队参加了首届泰州市直属学校教职工篮球比赛，做好服务后勤保障工作，促进了教职工的身心健康。此外，学校工会积极配合党政领导，帮助关心教职工家庭生活，为教职工解除后顾之忧，进而能够全身心地投入到教育教学等工作中去。

**3.加强了团组织建设。**推进从严治团，制定了《江苏省口岸中学共青团改革实施方案》，落实了“三会两制一课”制度。认真上好主题团课，组织团员青年学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大会议精神和团的十八大会议精神，开展了“十九大精神学习宣讲”“习近平新时代中国特色社会主义思想解读”“团的十八大解读”“落实三会两制一课制度”等主题团课。推行团委委员为学生团干部开设团课、学生团干部为团员青年开设团课的长效机制。组织了校园微团课大赛，使团干部和团员青年的理论知识得到提升。积极推动班团一体化，推进团支部、班委会职位交叉设置，全校所有支部都实现了班长兼任副团支书或团支书兼任班长的调整。推进团支部成立团小组，对支部事务进行分解，各团小组承担相应的支部事务，开展良性竞争。重视了优秀学生典型的挖掘、培养、表彰和宣传工作。五四期间，召开纪念建团暨五四表彰大会，评选表彰“优秀共青团员”“优秀共青团干部”“优秀学生会干部”“五四红旗团支部”等；组织全校“最美中学生”“美德少年”的推报和评选工作。陈静远同学获评江苏省“最美中学生”。

五、创新发展思路，学校办学特色得到充分彰显

**1.放大了民族教育效应。**积极推进“三全”管理策略，推进了课程基地建设和管理手册编写工作；紧跟新疆社会治理步伐，突出学生思想政治教育工作；调整教学策略落实，推进新疆部教学精致化管理；积极开展各项有益活动，实现学生自我发展。先后与泰州市委统战部联合开展了“民族团结一家亲 爱我新泰州”主题宣讲活动，与泰州市民宗局联合开展第二届“丝路信使”征文活动，暑期赴新疆开展“访民情、惠民生、聚民心”走访慰问活动，组织全体新疆部学生开展了反对“三股势力”清除“双泛思想”的“发声亮剑”系列活动。组织14级学生赴南京雨花台、中山陵、大屠杀纪念馆等地开展“学思践悟十九大 青春筑梦新时代”社会实践活动，组织16级学生赴淮安开展了“访名人故居 寻伟人精神”社会实践活动，组织18级学生赴泰州开展了感受第二故乡社会实践活动。利用春节、中秋、国庆等节假日开展了丰富多彩的文体活动，学生的综合素质得到了全面提升，学校民族教育品牌得到了进一步打响。学校继2009年、2014年获得“全国民族团结进步模范集体“荣誉称号后，今年再次荣获“第六批全国民族团结进步创建示范单位”称号。“民族团结教育”国家成果奖在第四届中国教育创新成果公益博览会上参展交流。

**2.深化了管理机制改革。**修订了学校绩效考核方案等管理制度，并及时组织教职工学习。严格常规管理，备齐班级日志、年级管理手册、行政值班记录，管理情况与绩效考核挂钩，按月考核，按月公布。推进了后勤服务改革，秋学期学校完成了后勤服务社会化的改革，校园保卫、环境卫生、宿舍管理等后勤工作都承包给具有专业资质的物业公司负责管理，大大节约了人力物力资源，提升了学校管理的效率。并妥善安置好36名后勤人员，彰显了学校优异的人文管理和科学管理水平。推进了基础设施建设改造，完成了南大门门楼、柴墟亭的修缮，完成了体艺中心的后期装修，完成了体艺中心地下车库和地上停车场的划线工作，开放了学校东大门，完成了体艺中心四周的绿化工作，规范了食堂管理工作，为师生工作学习和生活提供了优越的物质保障。

**3.推进了校园安全保障。**加强了校园人防、物防、技防建设。定期召开物业公司保安会议，加强保安培训。加强了校园安全巡查，对发现的问题及时整改到位。秋学期升级和维护了全校的监控系统，全校重点位置增加了180台高清摄像头，确保监控范围覆盖全校，努力达到人防、物防、技防三位一体的要求。加强了“警校联动”机制建设，11月20日与泰州市高港区公安分局召开了第四次联席会议，强化了安全管理责任的落实。与高港区公安局联合做好春学期高考、秋学期教师资格考试、成人高考、研究生考试的安保工作。积极做好安全教育宣传工作，充分利用校宣传栏、国旗下讲话、校园广播、应急演练疏散活动等途径对师生进行安全教育，提高了师生安全防范意识。加强了校车安全管理， 秋学期在东大门安装了门禁系统，机动车由东门进入，学生统一从南门进入，真正做到了人车分流，确保了校园的安全稳定。加强了学校食品卫生安全工作管理，确保食品安全。2018年学校先后被泰州市公安局表彰为“全市机关团体企事业单位保卫组织先进集体”，被泰州市教育局表彰为“泰州市食品安全先进学校”。

一年来，在全体教职工的理解、支持和共同努力下，学校各项工作取得了显著的发展和丰硕的成果。但是，我们还应该看到工作中还存在着一些问题和不足，比如：

1.极少数教师工作的积极性和主动性有待进一步加强；

2.学校过程性管理中的监督和考核还做得很不到位；

今后，我们将继续总结工作中的良好做法和成功经验，正视教育教学管理中存在的问题和不足，规范管理，创新举措，稳步推进学校高品质卓越发展。